

WAS SIE SCHON IMMER ÜBER

SCHICKLER

WISSEN WOLLTEN?

UMSETZUNGSSTARK UND PRAXISNAH: WAS BEDEUTEN DIESE WORTE IM „SCHICKLER SINNE“ ?

- Wir stellen keine Berater direkt von der Hochschule ein.
Jeder Berater hat bereits praktisch erfahren, was es bedeutet, Veränderungen umzusetzen.
- Wir konzentrieren uns auf wenige Branchen.
Nur so können wir das erforderliche Know how aufbauen, um auf Augenhöhe mit Ihnen zu sprechen.
- Wir setzen unsere Konzepte auch um.
Über 60% unserer Aufträge in der Unternehmensberatung sind Umsetzungsprojekte.
- Eine langfristige Partnerschaft ist unser Ziel.
Über 80% unserer Aufträge sind Folgeaufträge von bestehenden Kunden.
- Umsetzungsorientierte Beratung besitzt eine große Nachfrage.
In den letzten 10 Jahren ist SCHICKLER im Durchschnitt um 15% pro Jahr gewachsen, also doppelt so stark wie der Markt für Beratung.

IN DER UNTERNEHMENSBERATUNG haben wir in den letzten 24 Monaten

183 Projekte

für unsere Kunden umgesetzt

Unternehmensberatung: Auszug aus unseren Projekten der vergangenen 24 Monate

Strategie-Entwicklung ▪ Aufbau internes Dienstleistungszentrum ▪ Projektoffice Großprojekt ▪ Optimierung Vertriebscontrolling ▪ Neukonzeption IT-Organisation ▪ Benchmarking Kostenstrukturen ▪ Überprüfung Organisationsstrukturen ▪ Reorganisation Vertrieb und Marketing ▪ Akquisition Medienunternehmen ▪ Umsetzung Restrukturierungsprojekt ▪ Entwicklung IT-Steuerung ▪ Auswahl Anzeigensystem ▪ Optimierung Vertriebsmarketing ▪ Zukunftskonzept Chirurgie ▪ IT-Strategie und CIO-Konzept ▪ Prozessanalyse Redaktion ▪ Optimierung Anzeigenverkauf ▪ Untersuchung IT-Infrastruktur ▪ Optimierung klinischer Prozesse ▪ Strategie Briefpost ▪ Outsourcing IT-Betrieb ▪ IT Health Check ▪ Steigerung Vertriebseffizienz ▪ Umsetzungsbegleitung Reorganisation ▪ Kooperation Electronic Publishing ▪ Benchmarking (Brief-) Zustellung ▪ Optimierung Werbevermarktung ▪ Untersuchung Marketing ▪ Untersuchung IT-Organisation ▪ Optimierung Zustellung Tageszeitung ▪ Optimierung Anzeigenprozesse ▪ Assessmentcenter CIO ▪ Unterstützung Projektmanagement ▪ Prozessanalyse Antrag / Leistung ▪ Weiterentwicklung Redaktionsorganisation ▪ Auswahl Verlagssystem ▪ Aufbau Consulting-Geschäft (Akademie) ▪ Projektbüro IT-Großprojekt ▪ IT-Migrationsprojekt ▪ Umsetzungsbegleitung Strategie ▪ Vertriebsreform ▪ Evaluierung Bestandsführungssysteme ▪ Kostensenkungsprogramm ▪ Kapazitätsbedarfsanalyse Großprojekt ▪ Partnerauswahl Hosting Business Portale ▪ Optimierung Verlagsstrukturen ▪ Maklervertrieb Leben ▪ Prozessoptimierung Kunden Service/ Marketing ▪ Reorganisation Neuropädiatrie ▪ Optimierung IT-Prozesse ▪ Umsetzungsbegleitung Vertriebsmarketing ▪ Umsetzungsbegleitung Strategieumsetzung ▪ Moderation Strategietagung ▪ Optimierung Verlagslogistik ▪ Konzeption Außendienst ▪ Kostensenkungsprogramm ▪ Entwicklung Auslandsstrategie ▪ Markteintrittsstrategie in Deutschland ▪ Reorganisation ▪ Optimierung Anzeigenverkauf und Marketing ▪ Umsetzung neues Geschäftsmodell ▪ Druckstrategie ▪ Interimsmanagement Geschäftsführung ▪ Optimierung Belegungsstruktur ▪ Reorganisation Controlling ▪ Konzeption Berichtswesen ▪ Coaching Verkaufsmitarbeiter ▪ Einführung elektronisches Bestellsystem ▪ Neuorganisation IT-Betrieb ▪ Analyse Prozesse ▪ Strategievortrag ▪ Restrukturierung ▪ Umsetzungsbegleitung Präsenzvertrieb ▪ Kennzahlenstudie ▪ Überprüfung Leistungsangebot ▪ Konzeption Management-Cockpit ▪ Optimierung Finanz- und Rechnungswesen ▪ Gesamtuntersuchung ▪ Konzeption Online-Geschäft ▪ Organisationsentwicklung ▪ Gesamtuntersuchung Benchmarking ▪ Strategische Szenario-Analyse ▪ Prüfung Auslandsinvestition ▪ Optimierung Anzeigeninnendienst ▪ Effizienzsteigerung Vertriebsmarketing ▪ Begleitung Kooperation ▪ Entwicklung Steuerungsinstrumente ▪ Interimsmanagement ▪ Begleitung Wachstumsprogramm ▪ Produktentwicklungsprozesse ▪ Reorganisation Schaden ▪ Entwicklung Marketingstrategie ▪ Prozessanalyse Versicherung ▪ Unterstützung Kostensenkungsprogramm ▪ IT-Governance / Retained IT-Organisation ▪ Strategie und Umsetzung Digitale Medien ▪ Optimierung Vertriebsprozesse ▪ Kooperation Anzeigensatz ▪ Fachkonzept für KfZ Versicherung ▪ Maklerintensivierung ▪ Organisationsevaluierung ▪ Coaching Prozessmethoden und -optimierung ▪ Review Großprojekt ▪ Lesermarktstrategie ▪ Change Management Großprojekt ▪ Kooperation Medienunternehmen ▪ Überprüfung Call Center ▪ Programm Management ▪ IT-Kostensenkung ▪ Weiterentwicklung Online-Strategie ▪ Optimierung Verkaufsprozesse ▪ Entwicklung Change Management Tools ▪ Reorganisation Anzeigenbereich ▪ Benchmarking Technik + Verwaltung ▪ Retained IT-Organisation ▪ Gesamtuntersuchung aller Strukturen ▪ Verkaufsorganisation Druck ▪ Verrechnungssysteme ▪ Strategie Mediengruppe ▪ Szenariostrategie Druck ▪ Change Management "Umbau Kerngeschäft"

168 POSITIONEN HABEN WIR NEU BESETZT - HIER GESTATTEN WIR IHNEN EINEN EINBLICK IN DIE PROJEKTE DER PERSONALBERATUNG

Personalberatung: Auszug aus unseren Projekten der vergangenen 24 Monate

Verlagsgeschäftsführer ▪ Key Account Manager ▪ Objektmanager ▪ Gesamtanzeigenleiter ▪ Leiter Schaden ▪ Bereichsleiter Software Produktentwicklung ▪ Leiter Steuern ▪ Vertriebsbereichsleiter ▪ Leiter Family Office ▪ CFO ▪ Senior Business Consultant ▪ Senior Project Manager ▪ Leiter Tele Marketing ▪ Leiter Online-Vermarktung ▪ Geschäftsführer ▪ Personalleiter ▪ Geschäftsführer Verlag ▪ Geschäftsführer Vermarktung ▪ Senior Sales Manager ▪ Marketingleiter ▪ Leiter Marketing TV-Sender ▪ Personalleiter ▪ Geschäftsführer ▪ Senior Underwriter Haftpflicht ▪ Anzeigenleiter ▪ Leiter Absatzmarketing ▪ Leiter Operations/IT ▪ Geschäftsführer Food&Beverages ▪ Leiter Controllen ▪ Geschäftsführer (Anzeigenblatt) ▪ Leiter Online ▪ Geschäftsführer ▪ Bereichsleiter Online Media ▪ Vice President HR ▪ Leiter Onlineverkauf ▪ Verkaufsmanager München ▪ Verkaufsmanager Frankfurt ▪ Leiter Verkaufsbüro Essen ▪ Leiter Verkaufsbüro Köln ▪ Leiter Verkaufsbüro Frankfurt Main ▪ Leiter Verkaufsbüro München ▪ Key Account Mobile ▪ Leiter Finanzen ▪ CIO ▪ Leiter Redaktionsservice ▪ Leiter Buchhaltung ▪ Projektleiter ▪ Leiter Onlineverkauf ▪ Leiter Verkaufsbüro Stuttgart ▪ Leiter Einzelverkauf ▪ Sales Manager ▪ Spezialist Immobilien ▪ Leiter Abomarketing ▪ Sales Manager Online-/Mobile- Kooperationen ▪ Leiter Accounts payable ▪ Geschäftsführer Anzeigen ▪ Leiter Kundenservice Center ▪ Mobile Recruitment Manager ▪ Führungskräfte-Coaching ▪ Leiter Herstellung ▪ Redaktionsleiter Webportal ▪ Verkaufsmanager Düsseldorf ▪ Chefredakteur ▪ Gesamtanzeigenleiter ▪ Geschäftsführer ▪ Anzeigenleiter ▪ Verkaufsleiter Abonnement ▪ Bereichsleiter Marketing ▪ Manager Indirect Taxes, Customs + Duties ▪ Leiter E-Business Solutions ▪ Personalleiter ▪ Manager Lösungskonzeption e-business ▪ Gruppenleiter Webapplikationen

▪ Leiter Geschäftsentwicklung Kliniken ▪ Anzeigenleiter ▪ Regionalleiter Pflege ▪ Verlagsgeschäftsführer ▪ Key Account Manager ▪ Objektmanager ▪ Gesamtanzeigenleiter ▪ Leiter Schaden ▪ Bereichsleiter Software Produktentwicklung ▪ Leiter Steuern ▪ Vertriebsbereichsleiter ▪ Leiter Family Office ▪ CFO ▪ Senior Business Consultant ▪ Senior Project Manager ▪ Leiter Tele Marketing ▪ Leiter Online-Vermarktung ▪ Geschäftsführer ▪ Personalleiter ▪ Geschäftsführer Verlag ▪ Geschäftsführer Vermarktung ▪ Senior Sales Manager ▪ Marketingleiter ▪ Leiter Marketing TV-Sender ▪ Personalleiter ▪ Geschäftsführer ▪ Senior Underwriter Haftpflicht ▪ Anzeigenleiter ▪ Leiter Absatzmarketing ▪ Leiter Operations/IT ▪ Geschäftsführer Food&Beverages ▪ Leiter Controllen ▪ Geschäftsführer (Anzeigenblatt) ▪ Leiter Online ▪ Geschäftsführer ▪ Bereichsleiter Online Media ▪ Vice President HR ▪ Leiter Onlineverkauf ▪ Verkaufsmanager München ▪ Verkaufsmanager Frankfurt ▪ Leiter Verkaufsbüro Essen ▪ Leiter Verkaufsbüro Köln ▪ Leiter Verkaufsbüro Frankfurt Main ▪ Leiter Verkaufsbüro München ▪ Key Account Mobile ▪ Leiter Finanzen ▪ CIO ▪ Leiter Redaktionsservice ▪ Leiter Buchhaltung ▪ Projektleiter ▪ Leiter Onlineverkauf ▪ Leiter Verkaufsbüro Stuttgart ▪ Leiter Einzelverkauf ▪ Sales Manager ▪ Spezialist Immobilien ▪ Leiter Abomarketing ▪ Sales Manager Online-/Mobile- Kooperationen ▪ Leiter Accounts payable ▪ Geschäftsführer Anzeigen ▪ Leiter Kundenservice Center ▪ Mobile Recruitment Manager ▪ Führungskräfte-Coaching ▪ Leiter Herstellung ▪ Redaktionsleiter Webportal ▪ Verkaufsmanager Düsseldorf ▪ Chefredakteur ▪ Gesamtanzeigenleiter ▪ Geschäftsführer ▪ Anzeigenleiter ▪ Verkaufsleiter Abonnement ▪ Bereichsleiter Marketing ▪ Manager Indirect Taxes, Customs + Duties ▪ Leiter E-Business Solutions ▪ Personalleiter ▪ Manager Lösungskonzeption e-business ▪ Gruppenleiter Webapplikationen ▪ Leiter Geschäftsentwicklung Kliniken ▪ Anzeigenleiter ▪ Regionalleiter Pflege

4 VON 5 UNSERER BERATER WAREN, BEVOR SIE ZU SCHICKLER KAMEN, **IN EINER LEITENDEN POSITION** BESCHÄFTIGT

Mittlerweile haben unsere Mitarbeiter vielen Kollegen aus anderen Beratungen etwas entscheidend Wertvolles voraus:

Erfahrung

Bevor unsere Mitarbeiter zu uns kamen, waren sie:

Kaufmännischer Geschäftsführer ▪ IT-Leiter ▪ Leiter Organisation ▪ Chef vom Dienst Tageszeitung ▪ Kaufmännischer Leiter ▪ Vorstand Online-Medienunternehmen ▪ Leiter Produktentwicklung ▪ Projektleiter ▪ Leiter Interne Unternehmensberatung ▪ Geschäftsleitung eines mittelständischen Unternehmens ▪ Technischer Leiter
▪ Leiter eines Druckzentrums ▪ Senior Executive Vice President ▪ Berater Maklervertrieb ▪ Vertriebsleiter ▪ Verlags-Geschäftsführer ▪ Geschäftsführer interaktive Produkte/ Web 2.0 ▪ CFO ▪ Kaufmännischer Direktor ▪
...

Auch neben ihren Projekten such(t)en unsere Berater Herausforderungen, zum Beispiel als:

Radrennfahrer, Landespolitiker, Kunstsammler, Deutscher Hockeymeister, Schachspieler der 2. Bundesliga, Keyboarder in Jazzband, Fotograf, Fußballfan, Hobbytaucher, Triathlet, Polospieler, Golfspieler und als Eltern: unsere Mitarbeiter haben zusammen 48 Kinder, mit denen sie ihre Zeit verbringen.

IN HAMBURG „WOHNEN“ WIR **IN EINEM DER ÄLTESTEN HÄUSER** DER HAMBURGER INNENSTADT

Das Haus in der Großen Bäckerstraße 10 ist in vielerlei Hinsicht etwas ganz Besonderes:

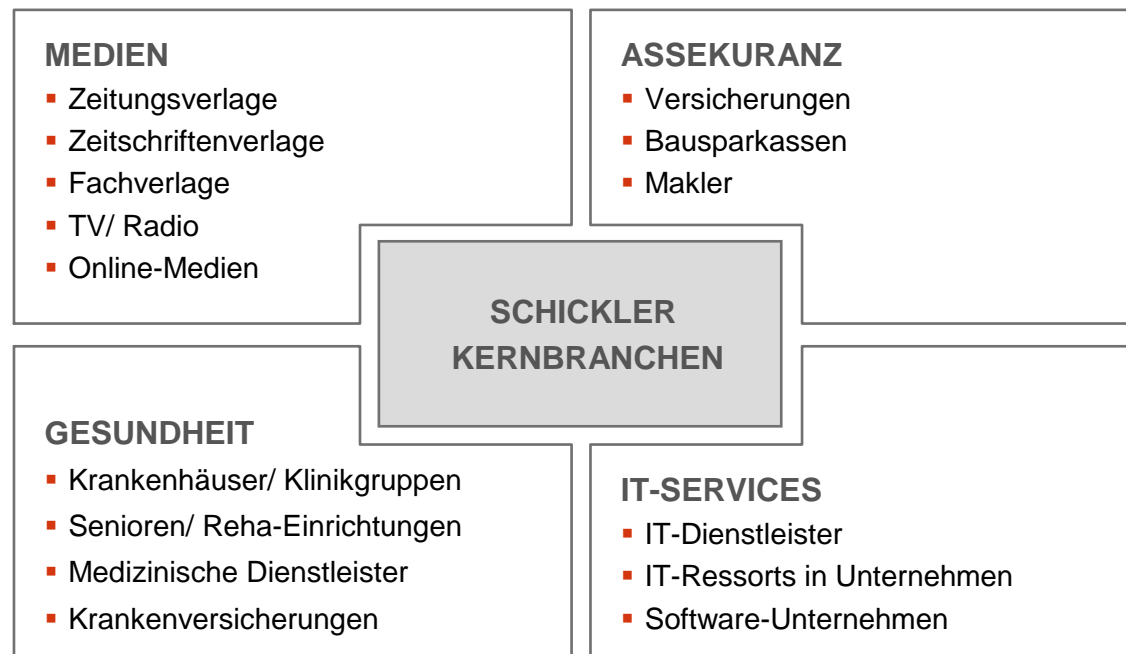
- ... erbaut um 1708
- ... beim großen Brand 1842 in der Hamburger Innenstadt den Flammen getrotzt
- ... 1943/45 im 2. Weltkrieg zerstört und unbewohnbar
- ... 1962 von der großen Sturmflut in Hamburg teilweise überflutet
- ... den genehmigten Abbruchantrag aus 1983 mit dem Denkmalschutzamt abgewehrt
- ... im Jahr 1994 neue Bewohner gefunden: **Die SCHICKLER Beratungsgruppe zieht ein!**
- ... wir lieben die schiefen Wände, den knarrendem Fußboden und die steilen Treppen
- ... und bewohnen das letzte Fachwerk-Haus in der Hamburger Innenstadt!

Im Jahr 2007 eröffnet SCHICKLER ein zweites Büro in München (Lehel)

- ... seitdem ist die Große Bäckerstraße 10 unser „worldwide headquarter“!

**Kommen Sie uns
doch einmal besuchen!**

DIE SCHICKLER BERATUNGSGRUPPE HAT SICH AUF DIE VIER BRANCHEN
MEDIEN, ASSEKURANZ, IT-SERVICES
UND GESUNDHEITSWIRTSCHAFT
SPEZIALISIERT



Nur wer in der Branche tief vernetzt ist, kennt wichtige Hintergründe

MIT UNSEREN DREI KOMPETENZFELDERN KÖNNEN WIR UNSERE KUNDEN HERVORRAGEND IN VERÄNDERUNGSPROZESSEN BEGLEITEN

SCHICKLER Beratungsgruppe

Unternehmensberatung

SCHICKLER Unternehmensberatung

- Strategieentwicklung
- Organisationsoptimierung
- Restrukturierung
- Umsatzsteigerung
- Projektmanagement

Personalberatung

SCHICKLER Personalberatung

- Besetzung von Führungspositionen
- Beratung/ Begleitung von Aufsichtsgremien in Besetzungsfragen
- Coaching von Führungskräften

Personalentwicklung

SCHICKLER Personalentwicklung

- Management und Verkäufer Assessments
- Individuelle Trainings
- Instrumente zur Personalentwicklung

Mit ca. 50 Mitarbeitern haben wir eine gute Größe, um professionell aber auch flexibel arbeiten zu können

WIR WÄREN KEINE BERATER WENN WIR NICHT ALLES AUCH IN ZAHLEN AUSDRÜCKEN KÖNNTEN:

UNSER FAZIT DER LETZTEN MONATE

- Insgesamt haben wir in den letzten 24 Monaten mehr als **343** Projekte in der Unternehmens- und Personalberatung bearbeitet
- **82%** der Aufträge waren Folgeaufträge von zufriedenen Kunden
- In den vergangenen Jahren haben wir an **95** Ausschreibungen für Beratungsprojekten im Medienbereich teilgenommen
davon haben wir 91 mal den Pitch gewonnen
- Unsere Personalberater führten über **1.000** Interviews in den letzten 24 Monaten
- Insgesamt sind über **12.000** qualifizierte Bewerber-Kontakte in unserer Datenbank gespeichert
- Durch unsere Arbeit haben wir insgesamt über **500** Kunden in den letzten 10 Jahren unterstützt
- Das Durchschnittsalter unserer Berater beträgt **40,5** Jahre
- Unsere Arbeit führt bei jedem Berater zu **3,7** ergrauten Haaren pro Tag
- Pro Tag läuft ein Berater im Durchschnitt **142** Stufen bei uns im Haus (wenn er nicht bei einem Kunden ist)
- Am Tag werden ca. **278** Kopien angefertigt
- **2,3** Tassen werden täglich pro Mitarbeiter benötigt

UND SCHLIEßLICH

ÜBER DEN
KONTAKT ZU IHNEN
FREUEN WIR UNS SEHR

SCHICKLER Beratungsgruppe
Große Bäckerstraße 10
20095 Hamburg
Tel: 040-37 6650-0

www.schickler.de

SCHICKLER Beratungsgruppe
Bruderstraße 2
80538 München-Lehel
Tel: 089-45 24446-0

